

Business cases en haalbaarheidsonderzoeken

Een business case omvat een analyse en omschrijving van de haalbaarheid van een project. Bij complexe projecten, of nieuwe beleidsinitiatieven valt of staat de haalbaarheid met voldoende maatschappelijk draagvlak. Zeker voor grotere initiatieven geldt dat veel maatschappelijke actoren betrokken zijn en dat bij de start vaak nog grote weerstanden te overwinnen zijn. Een gedegen, objectieve en transparante business case legt de basis voor het kunnen realiseren van het beoogde initiatief. Of niet natuurlijk: een business case kan óók als uitkomst hebben dat beter niet aan een project kan worden begonnen.

Meerdere scenario's

Decisio heeft zeer ruime ervaringen met het opstellen van business cases en het uitvoeren van haalbaarheidsonderzoeken. Wij zoeken daarbij graag met de initiatiefnemers naar manieren om een project of beleidsinitiatief haalbaar te maken, met als bottom line onze professionaliteit als adviseur. Per saldo heeft ook een initiatiefnemer niets aan een eenzijdig en/of te rooskleurige voorstelling van zaken. Bovendien is een doorzichtige doelredenering ook funest voor het creëren van het gewenste maatschappelijke draagvlak. Omdat de toekomst nooit volledig voorspeld kan worden, werken wij bij het opstellen van business cases met diverse scenario's: een meest waarschijnlijk scenario, een gunstig scenario, maar óók een 'slecht weer'-scenario.

Een gedegen business case bestaat in ieder geval uit vier componenten:

1. Analyse van de maatschappelijke kosten en baten.
2. Toets op de financiële haalbaarheid.
3. Benoemen van weerstanden en het organiseren van draagvlak.
4. Opzetten van projectorganisatie en keuze voor structurele samenwerkingsvorm.

Maatschappelijk én bedrijfseconomisch rendement

Decisio beschikt over de expertise en de benodigde ervaring om overtuigende business cases op te stellen. Inhoud en proces krijgen daarbij evenveel aandacht. Een positieve balans van kosten en baten is zowel voor de inhoudelijke als de procesmatige kant van een business case essentieel. Een project dat maatschappelijk niet voldoende rendeert, zal uiteindelijk de eindstreep niet halen. Verder zal voor de partijen die geld steken in een project gelden, dat zij ook een bedrijfseconomisch aantrekkelijk rendement willen realiseren. Daarbij kan het zijn dat publieke partners vanwege grote maatschappelijke baten genoeg nemen met een niet marktconform rendement, maar dat laat onverlet dat het ook dan wel zaak is om goed zicht te krijgen op de financiële consequenties.

Publiek-private samenwerking meerwaarde?

Bij steeds meer projecten wordt gekozen voor een vorm van publiek-private samenwerking. Dit kan extra meerwaarde opleveren wat betreft expertise, marktinzicht, risicospreiding of financiële spankracht. Het kiezen voor samenwerking tussen publieke en private partijen compliceert anderzijds ook, omdat de publieke besluitvorming wezenlijk afwijkt van de wijze waarop ondernemingen gewend zijn zaken te doen. De adviseurs van Decisio kennen zowel de wereld van overheden als van

private investeerders van binnenuit en kunnen daarom bij uitstek de benodigde brug slaan tussen beide werelden. Wij zijn ook goed bekend met allerlei vormen van publiek-publieke en publiek-private samenwerking. Indien gewenst kan voor specifieke fiscale expertise of voor de daadwerkelijke uitwerking van rechtsvormen een beroep worden gedaan op juridische experts binnen ons netwerk. Hetzelfde geldt voor financiële analyses. Indien de aard van deze analyses het wenselijk maakt, werkt Decisio bijvoorbeeld samen met enkele grotere accountantskantoren.

Twee voorbeelden van recente business cases en haalbaarheidsanalyses hebben betrekking op:

- Eventuele verplaatsing van het racecircuit in Zandvoort.
- Toets op een businessplan 'Spitssparen', bedoeld om automobilisten rond Utrecht te stimuleren de auto te laten staan.

Onderzoek van Decisio in opdracht van de Provincie Noord-Holland heeft opgeleverd dat er vooralsnog bij een aantal partijen geen of in ieder geval onvoldoende draagvlak bestaat om het racecircuit in Zandvoort te verplaatsen. Met name een locatie nabij Den Helder was hierbij in beeld. Zowel de gemeente Zandvoort als het Circuitpark Zandvoort zelf hebben stelling genomen tegen verplaatsing.



Natuur- en milieuorganisaties zien verplaatsing van het circuit slechts als een verplaatsing van het probleem. De marktconsultatie onder private investeerders heeft opgeleverd dat vooral vanwege de nog aanwezige bestuurlijke haken en ogen op dit moment geen animo aanwezig is bij marktpartijen om een concreet plan tot verplaatsing uit te werken. In een volgend stadium worden verdere financiële, ruimtelijke en juridische toetsen op de haalbaarheid van een verplaatsing uitgevoerd.

In opdracht van de gemeente Utrecht, RWS directie Utrecht en de Stadsregio Utrecht heeft Decisio een businessplan getoetst dat gericht is op het verleiden van automobilisten de auto te laten staan. Het businessplan is door private partijen opgesteld en voorziet in een potentieel krachtig nieuw beleidsinstrument om congestie te voorkomen, naast het pakket aan maatregelen dat reeds is opgesteld door de mobiliteitsmanager. De vraagstelling



aan Decisio omvatte de technisch-operationele aspecten van het voorgestelde initiatief, een toets op de effectiviteit in termen van kosten en baten, een analyse van de relevante risico's en tevens een juridische toets op de eventuele noodzaak tot aanbesteden. Voor het laatste onderdeel is samengewerkt met Houthoff Buruma. De uitkomsten van de uitgevoerde toets op het businessplan zijn vertrouwelijk.

Het hierna opgenomen overzicht geeft een uitgebreider beeld van de activiteiten van Decisio op het terrein van business cases en haalbaarheidsonderzoeken.

Een selectie van recente business cases en haalbaarheidsonderzoeken

- *Business case elektrischvervoercluster Amsterdam.* In opdracht van Programmabureau Luchtkwaliteit gemeente Amsterdam.

- *Business case Energiepark Leeuwarden*. In opdracht van Oranjewoud.
- *Business cases verkeersinformatie en analyse waardeketen verkeersinformatie*. In opdracht van het Strategisch Beraad Verkeersinformatie en Verkeersmanagement (SBVV).
- *Een realistische inschatting van de kansen voor elektrisch vervoer in businesspark Riekerpolder in Amsterdam*. In opdracht van Koers Nieuw West.
- *Maatschappelijke kosteneffectiviteitsstudie (MKEA) windenergiegebieden in de Noordzee*. In opdracht van Rijkswaterstaat Waterdienst.
- *Uitrol stimuleringsprogramma elektrisch vervoer in de metropoolregio Amsterdam*. In opdracht van het Programmabureau Luchtkwaliteit gemeente Amsterdam.
- *Onderzoek naar strategische toekomstopties voor Kabel Noord met een focus op de publieke belangen, maatschappelijke effecten en zakelijke overwegingen*. In opdracht van Kabel Noord.
- *Verkenning haalbaarheid verplaatsing circuitpark Zandvoort*. In opdracht van Provincie Noord-Holland.
- *Toets op businessplan Spitssparen*. In opdracht van de gemeente Utrecht, RWS directie Utrecht en stadsregio Utrecht.
- *Business case herontwikkeling van het plangebied Centrum-Oost Raalte*. In opdracht van de gemeente Raalte, in samenwerking met VHP en Witteveen & Bos.
- *Verkenning effecten en haalbaarheid verplaatsing Foodcenter Amsterdam*. In opdracht van Kamer van Koophandel Amsterdam en Gemeente Amsterdam.
- *Analyse economische effecten en impact op veiligheid en gokverslaving als gevolg van mogelijke realisatie Holland Casino in Venlo*. In opdracht van Holland Casino.
- *Visie herontwikkeling Noordoever Sloterpas, marktconsultatie en economische haalbaarheid*. In opdracht van stadsdeel Geuzeveld/Slotermeer van de gemeente Amsterdam.
- *Onderzoek financiële aanpak herstructurering bedrijventerreinen*. In opdracht van SenterNovem.
- *Business case AMSBarge*. In opdracht van de Provincie Noord-Holland en Haven Amsterdam.
- *Business case RailServiceCentrum Moerdijk*. In opdracht van het Havenschap Moerdijk en de Brabantse OntwikkelingsMaatschappij.
- *Vervoerspas IJburg. Business case van een multimodale vervoerspas voor toekomstige bewoners en werknemers op IJburg*. In opdracht van de gemeente Amsterdam.
- *Business case 'Rusher', een individueel nieuw vervoersconcept dat OV knooppunten en bedrijfsterreinen verbindt*. In opdracht van Forward Business Parks.
- *Business case Servicecentrum Mobiliteit*. In opdracht van, Projectbureau Zuidelijke IJ-oever, Amsterdam
- *Invoering van de digitale tachograaf, haalbaarheid en effecten voor het bedrijfsleven*. In opdracht van Inspectie Verkeer en Waterstaat.
- *Business case VM2: marktkansen en haalbaarheid van vervoersmanagementconcepten*. Voor VM2.
- *Businessplan Jachthavens IJburg*. In opdracht van Gemeente Amsterdam, in samenwerking met Van Gent en Van der Reest.

Contactgegevens

Decisio BV
Valkenburgerstraat 212
1011 ND Amsterdam

Telefoon 020-6700562
Fax 020-4701180
Website www.decisio.nl
